

# JAIME ANTONIO ROLDÁN NADALES

<http://www.linkedin.com/in/jaime-roldan-engineer>



+56 99 499 51 40



jaimeroldannadales@gmail.com

## RESUMEN

Ingeniero Civil Industrial con International MBA (Tulane University USA / Universidad de Chile) con amplia experiencia en Operaciones & Supply Chain como Gerente en Compañías Multinacionales, en áreas de Producción Industrial, Farmacéutica y Veterinaria, Logística, Planeación, Optimización de Operaciones, Implementación de Proyectos Nacionales/Internacionales, con fuerte orientación a Servicio a Clientes, Seguridad, Calidad y Negociación, para la Eficiencia en Costos Operacionales. Gran habilidad para liderar grupos multidisciplinarios, generar buen clima laboral, enfocado en Trabajo en Equipo y Obtención de Resultados. Experiencia en Plantas Industriales de USA, China, España, Brasil, México, Colombia y Argentina.

Sólidos Conocimientos en LEAN Manufacturing, Auditor e Implementación de normas ISO 9001, 14001 & OHSAS 18000, gestión de KPI's, Análisis y Control de Costos Operacionales, implementación SAP. Destaca haber desarrollado Proyectos de gran envergadura, como Construcción de una Nueva Planta Química, Negociaciones Operacionales, que generaron ahorros sobre US\$ 1,5 MM x Año e incrementos de producción sobre 15%.

- Orientación al Cliente
- Negociación / Trabajo en Equipo
- Analítico / Obtención de Resultados
- Optimización de Procesos y Mejora Continua
- Control y Reducción Costos
- Sistemas de Seguridad y Calidad
- Manejo e Implementación SAP
- Organizado y Comprometido
- Compliance

## EXPERIENCIA PROFESIONAL

**NALCO CHILE (an ECOLAB Company)** <https://www.ecolab.com/nalco-water>

2005 a 2020

**Supply Chain Manager / Production Manager Senior**

2019 a 2020

Líder Responsable de la Operación, Manufactura y Envasado de Productos Químicos Industriales, Farmacéuticos y Veterinarios, liderando Equipos de Mantenimiento y Seguridad. Controlando y Reportando Indicadores de Gestión (KPI's), coordinando actividades en conjunto con las áreas de: Planning/Demand, Customer Services, Logística, Calidad y Unidades Comerciales (Mining, Pulp & Paper, Water Treatment, Food & Beverage, Industrial, Institucional, etc.).

- Implementamos Estandarización de Procesos y Mejora Continua, utilizando herramientas de LEAN Manufacturing & TPM (5's, RTS; AM/PM), con lo cual incrementamos Eficiencia en Producción en un 16%.
- Habilitamos con el área de Ingeniería, sistemas automatizados de Envasado para Productos de Envase Menor (< 200 kgs), aumentando la capacidad del área en 100%.
- Mejoramos el Nivel de Servicio en un 15% (hasta 95% de Efectividad), coordinando la gestión diaria de actividades en forma conjunta con Customer Services, Planning, Calidad y Logística.
- Analizamos con el Equipo de Farmacia, la Manufactura de productos en Baja Temperatura, reestructurando los procesos y roles, lo que nos permitió incrementar en un 100% la Producción.
- Instauramos un Sistema de Mantenimiento Preventiva, para reducir las Fallas de Equipos Críticos, con lo cual redujimos en un 35% las Paradas de Planta No Programadas.
- Al momento de asumir el cargo, los cumplimientos del Programa de Producción mostraban un 60% de rendimiento, desarrollamos en conjunto con el área de Planning y Logística un trabajo coordinado y analítico en forma diaria, que nos permitió incrementar a un 95% de cumplimiento.
- En conjunto con Finanzas, Mantenimiento y Procurement analizamos Gastos Operacionales de Planta, implementando cambios como: Reemplazo Proveedores, Licitaciones de Servicio y cambio en condiciones contractuales, reduciendo Costos Operacionales en un 12% dentro de un período de 3 Meses.

- Mejoramos el Clima Laboral de Planta, implementando actividades sociales en forma Mensual, como: compartir resultados del mes, generando programas de incentivos y reconocimiento a asociados con desempeños destacados.

### **Supply Chain Manager / Program Manager**

**2015 a 2019**

A cargo de la Construcción de una Nueva Planta Química en Chile, con un presupuesto inicial de US\$47 MM, con el objetivo de Fusionar en una sola Instalación dos antiguas dependencias de la Compañía. En el Proyecto se gestionaron:

- Obtención Permisos Ambientales para Ejecución del Proyecto (Declaración Impacto Ambiental).
- Licitación y Negociación con las Mayores Empresas Constructoras del País.
- Licitación y Desarrollo de Ingeniería - Adquisición/Montaje de Equipos.
- Responsable de la Puesta en Marcha de Nueva Planta y del Desmontaje/Cierre de las Plantas que dejaron de Operar.

<https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:6392500472955043840>

### **Supply Chain Manager / Quilicura Plant**

**2005 a 2015**

Responsable de dirigir todas las Operacionales en Chile incluyendo: Manufactura, Logística, Planificación, Mantención, Seguridad, Calidad, Abastecimiento, Comercio Exterior y Servicio al Cliente.

- Incrementos en los Volúmenes de Producción, sobre 30% durante los Primeros 3 Años de Operación, incorporando Tecnología a Procesos (ILM).
- Reducción en Tiempos de Ciclos en 70%, con Reducción en Costos Operacionales sobre 30%.
- 6 años Continuos Sin Incidentes de Seguridad (Reconocimiento Corporativo / Premio ACHS).
- Niveles de Servicio a Clientes sobre 95% y Excelente Clima Laboral (encuesta Satisfacción 83%).
- Proyectos de Ahorro Regional (Brasil, Colombia y México) que representaron US\$1,5 MM x Año.

### **IMEX CHILE**

**2002 a 2005**

#### **Supply Chain Manager**

Lidera todos los ámbitos operacionales de la compañía, incluyendo Importaciones, Logística, Servicio a Clientes, Mantención y Servicio Técnico.

### **XTREMO S.A. / MICROSOFT BUSSINES PARTNER**

**1998 a 2002**

#### **Corporate Account Manager / KAM**

Responsable de la generación de nuevos negocios para la compañía y de la mantención de cuentas corporativas, para la Línea ERP Microsoft Great Plains Solomon.

### **FORMACIÓN ACADÉMICA**

MBA, A.B. Freeman School of Business Tulane University USA / Universidad de Chile  
Ingeniero Civil Industrial, Universidad Diego Portales

**2011 a 2013**

**1990 a 1996**

### **CURSOS Y CAPACITACIONES**

- Total Productive Maintenance (TPM) / Nalco México **2019**
- Loss Elimination Program / ECOLAB Chile **2018**
- Project Management Foundation / Enterprise Excellence Nalco Corp. **2016**
- 7 Habits of Highly Effective People / Insignia Program **2015**
- Safety Training Program for Leaders – HAZOP – PHA – MOC / Nalco Corp. **2014**
- LEAN Manufacturing Leadership / ECOLAB Corp. **2014**
- Effective Communication, Leadership and Human Relations/ Dale Carnegie Training **2013**
- Finance for Non-Financial (Metrics Program for Managers) / Nalco Corp. **2010**
- Internal Auditor Integrated ISO 9001 - 14000 & OHSAS 18000 / Bureau Veritas. **2008**
- SAP System; modules for Inventory Management and Delivery (P2P) / Nalco **2005**

### **IDIOMAS**

Español nativo.  
Inglés avanzado.